

ENTCOM – Empreendedorismo e Cooperativas Comunitárias

WP6 – Exploração dos Resultados

E.N.T.E.R. – European Network for Transfer and
Exploitation of EU Project Results:

Manual do Multiplicador

Para o projecto ENTCOM

**INTRODUÇÃO AO MANUAL DO MULTIPLICADOR** **3****ENTCOM4M – ENTCOM PARA MULTIPLICADORES** **4****PERFIL E PAPEL DOS MULTIPLICADORES ENTCOM** **4****PORQUÊ MULTIPLICAR?** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****O QUE DEVE SER MULTIPLICADO?** **6****O CONCEITO DE COOPERATIVAS COMUNITÁRIAS** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****EMPREENDEDORISMO EM COOPERATIVAS COMUNITÁRIAS** **6****THE PROFILE AND ROLE OF A COMMUNITY COOPERATIVE FACILITATOR** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****THE ENTCOM TRAINING COURSE** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****THE ECVET APPROACH** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****TO WHOM TO MULTIPLY?** **10****HOW TO MULTIPLY?** **11****PROJECT WEBSITE** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****LEAFLET** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****SOCIAL MEDIA PROFILES** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****CORPORATE IDENTITY** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****OBLIGATIONS RELATED TO INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****FURTHER OPPORTUNITIES TO MULTIPLY** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.****WHEN TO MULTIPLY?** **14****FURTHER INFORMATION** **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

«Project Reference : “ENTCOM Entrepreneurship and Community Cooperatives” 2014-1-IT02-KA204-003631»

Programme Erasmus+ key action 2 "Strategic Partnership"

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] and all its contents reflect the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Introdução ao Manual do Multiplicador

O Manual do Multiplicador apresenta uma abordagem prática de como os resultados ENTCOM podem ser utilizados por terceiros depois do projeto concluído, e como eles podem ser multiplicados e integrados da melhor maneira possível.

Este kit de ferramentas (manual) destina-se a dar **orientações** e fornecer **ferramentas** para os multiplicadores implementarem as suas atividades. Além disso, o manual sugere novas actividades e questões a considerar. O mesmo, em todos os aspectos, concentra-se em cenários de baixo orçamento e visa torná-lo ao multiplicador tão fácil quanto possível integrar a multiplicação nas suas actividades diárias.

O documento segue uma estrutura prática (e fácil de usar) de responder às seguintes questões-chave:

- Porquê multiplicar?
- O que multiplicar?
- A quem multiplicar?
- Como multiplicar?
- Quando multiplicar?

⇒ **Recomendações práticas e explicações para a implementação de atividades multiplicadoras estão especialmente em destaque na secção "como multiplicar".**

O ENTCOM já estabeleceu um grupo de multiplicadores em cada país parceiro (Itália, Áustria, República Checa, Letónia, Portugal, Reino Unido e Turquia), que está familiarizado com os resultados do projecto e ofereceu-se para promover ainda mais a abordagem ENTCOM e produtos. Além disso, é possível e muito bem-vindo para ampliar o grupo ENTCOM4M (ENTCOM para Multiplicadores) a qualquer hora com mais multiplicadores também representando os países para além do consórcio ENTCOM.

O Manual do Multiplicador ENTCOM apoiará este processo, abordando os membros existentes e potenciais do grupo ENTCOM4M.

ENTCOM4M – ENTCOM para Multiplicadores

Perfil e papel dos multiplicadores ENTCOM

- “Networking” é uma das suas atividades favoritas e você gosta de comunicar e trocar suas experiências com a comunidade em geral?
- O desenvolvimento da sua região e o apoio de jovens empresários são importantes para você?
- Estabelecer contatos para a cooperação e iniciativas Europeias é algo que você considera interessante e útil para si e para a sua comunidade local?

Então você deve juntar-se ao ENTCOM4M como multiplicador. O ENTCOM4M é um grupo de multiplicadores europeus contribuindo para criar um impacto positivo sobre o desenvolvimento local de forma sustentável, considerando o ambiente, a economia e o contexto social das comunidades.

Como multiplicador ENTCOM para a sua região, você está a promover a utilização dos resultados e atividades ENTCOM de forma sustentável:

- divulgando informação sobre produtos ENTCOM
- motivando potenciais utilizadores dos resultados do ENTCOM
- encorajando possíveis iniciativas geradas através de actividades ENTCOM
- apoiar o aumento da qualidade dos projectos de iniciativa inspirada no ENTCOM
- participando em eventos multiplicadores representando ENTCOM
- atualizar o comité ENTCOM (antigo consórcio de projecto ENTCOM) em abordagens de desenvolvimento rural e inovação
- trabalho em rede a nível europeu sobre temas ENTCOM relevantes
- intercâmbio de experiência com outros multiplicadores ENTCOM

Porquê Multiplicar?

A abordagem ENTCOM e seus resultados podem apoiar diretamente as comunidades a organizarem-se e fornecerem serviços de que necessitam por si mesmos.

"As cooperativas comunitárias" representam um projeto de uma cidadania activa, trabalho e inovação social. O objetivo é desenvolver novas expressões de ajuda mútua, com o objectivo de criar um desenvolvimento baseado na conservação e valorização das

tradições, recursos económicos, sociais e culturais daquele lugar.

O projeto ENTCOM (Empreendedorismo e comunitárias Cooperativas) fornece uma resposta realista, prática e eficaz para tratar uma variedade de questões actuais que também existem a nível da UE, como a emergência económica, a taxa de desemprego, a coesão social, a agenda digital, rural e desenvolvimento territorial remoto.

A partir da comunidade que é formada num determinado espaço, como uma pequena aldeia rural, você pode identificar as necessidades comuns sem resposta. Geralmente, as necessidades reconhecidas e compartilhadas dentro de uma comunidade consideram serviços pessoais (assistência social, serviços de saúde, lazer e lugares de lazer equipados, como bibliotecas, parques infantis, ginásios, teatros, espaços de reunião), serviços de transporte (autocarro escolar ou serviços de transporte para adultos), cuidados das áreas comuns (manutenção e limpeza dos espaços públicos, manutenção das áreas verdes e jardins), o desenvolvimento de novas actividades (serviços de turismo e hospedagem, venda de bens de necessidade comum que não estão disponíveis em uma curta distância) e novos produtos (a produção e comercialização de produtos locais), etc.

As cooperativas comunitárias podem ser uma ferramenta eficaz para fazer isso. As comunidades podem tornar-se empreendedoras e construir uma empresa cooperativa capaz de fornecer os serviços necessidades da comunidade.

Benefícios para o multiplicador

- melhorar a própria imagem profissional/marca como jogador-chave nos sectores relacionados, como por exemplo empreendedorismo, cooperativas, comunidades, serviços comunitários, o desenvolvimento rural, a sustentabilidade, a educação adicional, etc....
- aumento da rede social ou profissional.
- tornando-se um pólo de ligação à Europa, por estar ligado a multiplicadores e organizações de outros países europeus.
- tornando-se um embaixador da sua região em eventos europeus.
- ser parte do desenvolvimento sustentável a nível comunitário, através da criação de casos de boas práticas
- acesso a redes europeias, para potencial cooperação futura em vários temas.

O que multiplicar?

O conceito de Cooperativas Comunitárias

A "Cooperativa Comunitária" pode ser uma ferramenta e uma plataforma que é capaz de melhor compreender e representar as necessidades (novas) dos cidadãos, para dar uma resposta eficaz e eficiente de acordo com modelos inovadores, e uma melhor estrutura equipada para fornecer serviços. A "CC" representa um instrumento através do qual os cidadãos exercerem as suas actividades de interesse geral para a comunidade.

Geralmente, os membros de uma cooperativa são pessoas que querem satisfazer as necessidades por meio de reciprocidade, a fim de otimizar os resultados dos seus esforços. Numa cooperativa comunitária isso é verdade também. Mas neste caso, a reciprocidade é mais ampla, e proporcionar bem-estar para toda a comunidade (e não apenas para membros), é um objetivo intencional, e não apenas um efeito secundário.

As cooperativas comunitárias servem uma comunidade inteira. Neste caso, a comunidade cooperativa refere-se a um território específico, aquele em que podem ser fornecidos produtos e serviços, utilizados por toda a comunidade que está lá (naquele espaço físico).

Cidadãos ativos e uma grande participação de todos os cidadãos são características deste tipo de cooperativa, que oferece serviços essenciais que se revelam interessantes para todos os membros da comunidade, e não apenas para uma parte deles.

Estamos então a falar de um determinado tipo de empresa, que é gerida com o objectivo explícito de fornecer vantagens para pessoas, e não membros, e serviços de interesse geral. Eles fornecem ou gerem bens da comunidade, e fornecem uma espécie de "cuidados comunitários".

Empreendedorismo em Cooperativas Comunitárias

Os papéis do empreendedorismo no modelo de Cooperativa Comunitária, tais como:

- estimular cooperação entre instituições, autoridades locais, cidadãos;
 - favorecer a rede, colocando em relação a comunidade da área rural com outras
- «Project Reference : "ENTCOM Entrepreneurship and Community Cooperatives" 2014-1-IT02-KA204-003631»
Programme Erasmus+ key action 2 "Strategic Partnership"

comunidades e com as instituições locais, regionais e nacionais, o desenvolvimento de uma boa capacidade de criar novos postos de trabalho, trabalhando em análise de necessidades, de forma contínua;

- iniciativas de promoção centradas nos cidadãos, com forte foco em processos de baixo para cima;
- trabalhar para a sustentabilidade, investindo nas capacidades das pessoas e grupos, para manter iniciativas de longo prazo, capacitando as comunidades;
- estimular nas comunidades um processo participativo;
- estimular uma prática reflexiva, estimulando a revisão de formas de trabalhar, aprender com a experiência e sucesso, a partilha de aprendizagem e responder à mudança;

O perfil e papel de um Facilitador de Cooperativa Comunitária

O Facilitador de Cooperativa Comunitária (FCC) é alguém que pode apoiar e aconselhar as pessoas em comunidades rurais a constituir "cooperativas" com o objectivo de resolver uma questão local prática quando os prestadores de serviços estão relutantes em fazê-lo.

O FCC pode ser um formador existente; activista da comunidade; parte de um instituto de formação local; uma Organização Não-Governamental (ONG) local. As várias habilidades básicas que são necessários para apoiar e desenvolver cooperativas comunitárias estão incluídas nos sete (7) Módulos do Curso de Formação ENTCOM. Estes incluem:

- Actividades que ajudem indivíduos/grupos envolvidos em cooperativas a identificarem claramente o seu projeto, por exemplo, técnicas de pesquisa, análise das necessidades, Análise SWOT, identificação de recursos (pessoas e dinheiro);
- As vantagens/desvantagens de diferentes estruturas de formação de cooperativas - este será diferente em cada conselho geral do Estado-Membro para FCCs;
- Capacidades de gestão de projectos, por exemplo como preparar um gráfico de Gantt, resolução de problemas (como lidar com situações difíceis);
- Habilidades de avaliação de projeto, por exemplo, técnicas de avaliação de projetos; como criar / desenvolver questionários;
- Como fazer apresentações, o uso de PowerPoint, presidindo reuniões, reconhecendo a linguagem corporal, elaboração de relatórios, criação de site de projeto, utilização eficaz dos meios de comunicação, imprensa, rádio, televisão;
- produção e utilização de folhas de cálculo e software de contabilidade, habilidades de angariação de fundos, por exemplo, crowdfunding - uso das médias sociais, a criação de plano de negócios;
- atribuição de tarefas de projeto, delegação, habilidades de entrevista, questões de gestão de pessoal e resolução de conflitos;

O Curso de Formação do ENTCOM

O principal resultado do projeto ENTCOM é um Curso de Formação para Facilitadores de Cooperativas comunitárias. O currículo do curso fornece um conjunto de "unidades modulares", que são então divididas em "Tópicos de Habilidades", apropriados e relevantes em áreas específicas, que podem então ser utilizados para apoiar e aconselhar grupos na criação e desenvolvimento de cooperativas rurais. Os módulos que compõem o curso de formação FCC destinam-se a ser "introdutórios" apenas, e adoptado na sua forma total as bases das habilidades diversas / competências que são necessárias para se mover através do "ciclo de vida" de um projeto - desde a concepção até à conclusão, incluindo a obtenção e gestão de fundos de gestão de pessoas. No entanto, cada unidade ou Tópico de Habilidade podem ser dados separadamente, pois foram assim projetados.

O curso não se destina a fornecer um programa de formação em profundidade, cobrindo todos os aspectos das competências necessárias para ajudar no desenvolvimento de uma cooperativa comunitária, mas se precisar de formação em maior profundidade pode complementar o curso com formação "on-line" ou face-a-face, se for oferecida no seu país. O curso é de "auto-aprendizagem", para que todos possam trabalhar no seu ritmo.

O curso também está disponível em vários formatos para se adequar ao "estilo de aprendizagem" particular do aluno, por exemplo, versão em papel, bem como uma versão on-line PLUS, um CD-ROM ou unidade flash, que foram projetados para aproveitar ao máximo os aspectos interativos do curso.

A Estrutura do Curso de Formação

O currículo do curso fornece um conjunto de sete (7) módulos apropriados e relevantes em áreas específicas, que podem então ser utilizados para apoiar e aconselhar grupos na criação e desenvolvimento de cooperativas rurais.

Os sete (7) módulos que compõem o curso de formação são interativos, e incluem uma variedade de actividades a realizar e desenvolver competências adequadas, por exemplo, questões de comportamento orientado à auto-avaliação, e "cenários" de comportamento.

O tempo total do Curso é estimado nas 100 horas, incluindo leituras adicionais, execução da Avaliação de cada Módulo, mais alguma formação que possa existir localmente.

Os Módulos foram desenvolvidos de forma se serem o mais interactivo possível, e contêm uma mistura de texto, figuras, vídeos (por exemplo links do Youtube) de forma adequada.

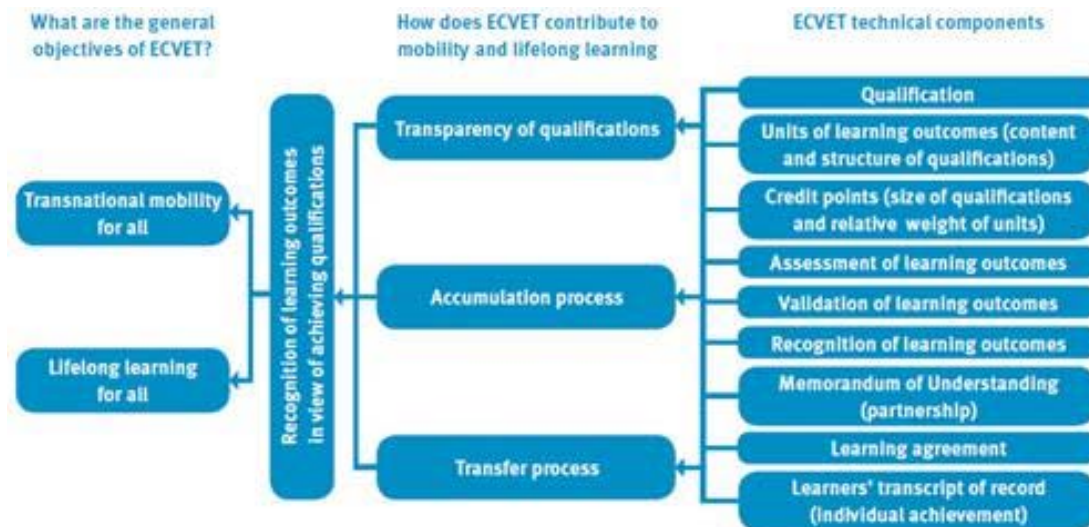
Cada Módulo inclui:

- Uma introdução base, por exemplo explicação da área em questão e como se relaciona com “projecto de cooperativa comunitária”;
- Conteúdo, oferecendo ideias de boas práticas (quando apropriado);
- Cenários de situações, por exemplo é dado um cenário/problema, e várias soluções são apresentadas;
- Exame de auto-avaliação para determinar o nível de compreensão dos tópicos;
- Lista de leituras adicionais;
- Links para sites relevantes, por exemplo para cursos mais profundos, relacionados como Módulo.

A abordagem ECVET

O Sistema de Créditos Europeu para a Educação e Formação Profissional (ECVET) é um instrumento estruturado e operacional para a transferência, reconhecimento e acumulação de Resultados de Aprendizagem (RA) dos alunos para que eles possam adquirir uma qualificação no âmbito da implementação de uma mobilidade na aprendizagem. A figura abaixo ilustra o quadro geral ECVET.

O ECVET foi gerado para facilitar o reconhecimento dos RA e, portanto, a utilização das competências (conhecimentos, habilidades e atitudes) estendidos em diferentes instituições no exterior. O ECVET é concebido para facilitar a incorporação integral de mobilidades de aprendizagem, no âmbito da aprendizagem ao longo da vida (ALV), caminhos de alunos e aumentar a visibilidade e o reconhecimento das competências adquiridas no estrangeiro.



Quadro ECVET

Sobre a questão da abordagem ECVET, o projeto em mão centra-se no conceito de Resultados de Aprendizagem e Unidade de Resultados de Aprendizagem. Os Resultados de Aprendizagem são relatos do que um aluno reconhece, compreende e é capaz de fazer sobre a realização de um desenvolvimento da aprendizagem. Resultados de Aprendizagem são definidos em termos de conhecimentos, habilidades e atitudes.

O Curso de FCCs do ENTCOM é apresentado como um ambiente de aprendizagem auto-dirigida, no entanto, as instituições que desejem oferecer o curso podem adaptar e oferecer o curso num formato institucional e aplicar, e adotar um ambiente de aprendizagem ECVET, que pode levar a uma qualificação através da estrutura ECVET. Mais informação: <http://www.ecvet-team.eu>

A quem multiplicar?

- Comunidades em áreas rurais ou remotas
- Grupos de indivíduos não-organizados em áreas rurais ou remotas
- Organizações não-governamentais em áreas rurais ou remotas
- Organizações governamentais em áreas rurais ou remotas
- Municípios
- Decisores Políticos a nível local, regional e nacional

- Empreendedores ou interessados em tornarem-se tal
- Instituições de educação (adultos e educação profissional)
- Agências de desenvolvimento rural
- Gestão Regional
- Redes da comunidade rural e iniciativas
- Grupo Europeu ENTCOM4M

Como multiplicar?

A fim de multiplicar as abordagens do ENTCOM e seus resultados, um conjunto de material está disponível para todos os multiplicadores:

Página Web do Projecto

www.entcom.eu é uma ferramenta para informação e dá acesso a todos os resultados e conteúdo (material). O site existe nas versões de idioma Inglês, Alemão, Português, italiano, letão e turco. O mesmo estará on-line, mantido e continuamente atualizado até 2020. Todo o material é acessível como download gratuito no site do projeto.

⇒ **Os Multiplicadores são convidados a utilizar o site como ferramenta para compartilhar atualizações e informações sobre eventos, boas práticas, desenvolvimentos spin-off etc. enviando informações relevantes para o parceiro de projeto relacionado no país de origem**

Folheto

O folheto do projecto ENTCOM está disponível como ficheiro de impressão e existe em versões bilingues. EN – IT/DE/CZ/PT/LV/TR.

⇒ **Os Multiplicadores podem reproduzir individualmente os folhetos a qualquer momento, ou são bem-vindos em criar o seu próprio material de promoção, respeitando as diretrizes do design corporativo.**

Perfis da Mídia Social

Foram estabelecidas uma página do Facebook e LinkedIn Grupo durante a vida do projeto. Esses perfis serão atualizados continuamente, mesmo depois do projeto concluído e devem ser as principais ferramentas para a troca regular e discussão entre o grupo ENTCOM4M.

Facebook

<https://www.facebook.com/EntCom-Entrepreneurship-and-Community-Cooperatives>

LinkedIn

<https://www.linkedin.com/groups/ENTCOM-ENTREPRENEURSHIP-COMMUNITY-COOPERATIVES-8389738/about>

- ⇒ Os Multiplicadores estão convidados a usar essas ferramentas para compartilhar as suas atualizações e informações, bem como para discutir e comentar sobre discussões de outros participantes do grupo ENTCOM4M ou o público-alvo.

Identidade Corporativa

Recomenda-se manter o design corporativo em todo o material produzido para a multiplicação para suportar um efeito de reconhecimento. O logotipo do projeto ENTCOM deve ser usado em conjunto com o logotipo do Programa Erasmus +, a fim de fazer sempre referência ao órgão de financiamento e programa.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

- ⇒ Os Multiplicadores podem aceder aos logos em diferentes formatos na secção de mídia do website.



«Project Reference : "ENTCOM Entrepreneurship and Community Cooperatives" 2014-1-IT02-KA204-003631»
Programme Erasmus+ key action 2 "Strategic Partnership"

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] and all its contents reflect the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Obrigações relacionadas com os Direitos de Propriedade Intelectual

Ao continuar a utilizar o Curso de Formação de ENTCOM incluindo os currículos e Guia de Formação (e-learning e residencial) as seguintes normas foram acordadas:

A reprodução por terceiros, distribuição e utilização pública para fins pedagógicos, de ensino e de formação e processos de investigação de qualquer dos materiais ENTCOM, ou parte deles, será possível desde que os mesmos respeitem as seguintes obrigações:

- a) Fazer sempre referência completa da origem dos materiais (nome do projecto)
- b) Referir sempre que o projecto ENTCOM foi financiado pelo programa Erasmus + da Comissão Europeia
- c) O uso dos resultados do projecto ENTCOM é para fins não comerciais, que não são para ganhar qualquer lucro com a utilização dos resultados do projecto ENTCOM ou partes dele.

Outras oportunidades para multilicar

- Envolvendo as suas próprias redes pessoais e sociais
- Usando seus próprios canais de comunicação para espalhar a palavra
- Conectando-se com atividades de outros multiplicadores ENTCOM
- Envolver-se com start-ups ou associações de apoio a desenvolvimentos start-up
- Apresentação do ENTCOM noutras conferências/seminários/feiras/eventos
- Ligando a outros projectos/iniciativas europeias que trabalham nas mesmas áreas temáticas ou relacionadas, bem como com as equipas de projeto noutros programas de financiamento (também a nível regional/local/nacional)
- Links de outros sites para o site ENTCOM (outras organizações, empresas, escolas, municípios, cooperativas, redes)
- Ligando com outros perfis de mídia social/páginas/grupos
- Tentar envolver meios de comunicação locais e regionais (jornais / TV / Rádio)

Quando multiplicar?

Sendo multiplicador, não é necessariamente pedido para ter uma programação específica para as suas actividades. Como você está envolvido num ou mais sectores temáticos relacionados, ou tem acesso direto aos principais grupos-alvo de ENTCOM as actividades de promoção e multiplicadoras devem ser integradas no seu trabalho quotidiano/social. Seguindo suas atividades de negócios do costume, você deve ser capaz de integrar facilmente a promoção do ENTCOM.

Claro que você também deve usar eventos ou reuniões específicas para apresentar explicitamente os resultados ENTCOM aos públicos-alvo. Depende realmente das suas atividades e de onde e como é a melhor forma de integrar o seu papel multiplicador. Quer através de "boca a boca", postando atualizações, distribuindo folhetos ou organização de eventos... não há prazo específico para seguir.

Quanto mais familiar for o ENTCOM para si, maior será a facilidade de falar aos outros acerca do mesmo. No entanto, ajuda manter uma verificação regular das actividades e recolher contactos para procurar feedback ou possíveis oportunidades.

Neste caso, você poderia usar um gráfico simples como o exemplo dado na página seguinte:

Actividade (Evento, Email, Website, media social, imprensa ...)	Data	Local	Assunto (Conteúdos)	Público alvo	Contactos	Comentários, feedback
Apresentação do conceito de Cooperativa Comunitária na reunião de desenvolvimento regional	dd.mm.aa	Cidade, País	Precipitar-se na ideia de cooperativas comunitárias com exemplos de boas práticas	Gerentes regionais, representantes de municípios	Mr. Xxx Mr. Yyy	Reunião agendada para o próximo mês, possibilidades de cooperação na organização de formação
Artigo online no jornal local sobre as próximas formações FCC	dd.mm.aa	Impresso e Online	Guardar a data para formação FCC (residencial)	Imprensa Municipal	Provedor de formação para empreendedorismo	Emails para futura informação
Distribuir folhetos em conferências Europeias de Empreendedorismo	dd.mm.aa	Cidade, País	Informações gerais e sensibilização	Participantes da UE envolvidos no desenvolvimento rural e sustentabilidade	Coletando cartões de visita, conectando no LinkedIn	Emails para futura informação
Partilhar artigos e eventos com o ENTCOM4M	dd.mm.aa	Linkedin	Guardar a data para formação residencial próximo do módulo 2	Outros multiplicadores ENTCOM		Pedir formadores disponíveis para módulos diferentes

«Project Reference : "ENTCOM Entrepreneurship and Community Cooperatives" 2014-1-IT02-KA204-003631»
 Programme Erasmus+ key action 2 "Strategic Partnership"



This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] and all its contents reflect the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Informação adicional

<http://entcom.eu>

Partners

TOJAS INVESTIMENTOS, LDA (Portugal), Sarikamis Kaymakamligi (Turkey), Latconsul SIA (Latvia), KOMUNIKUJEME o.p.s. (Czech Republic), ENTER-EUROPEAN NETWORK FOR TRANSFERAND EXPLOITATION OF EUROPEAN PROJECT RESULTS (Austria), newly TFEI (UK) and it is coordinated by **Lega Regionale delle Cooperative e Mutue**, (Italy).

Timetable: **September 2014 to August 2016**

Project Reference: **"ENTCOM Entrepreneurship and Community Cooperatives"
2014-1-IT02-KA204-003631**

Project Coordinator: **Lega Regionale delle Cooperative e Mutue, Italy**

Contact: **Mr. Arcangelo Adriani — Tel. +393386902510**

Mrs. Katia De Luca — Tel. +393280279339